

Új logisztikai központ avatása Szekszárdon

Írta: dr. Perényi János

Több emeletnyi magas raktáracsarnok, 7–8 méter magasságba emelő tolóoszlopos targoncák, mindenütt vonalkód-leolvasók villogása – ha ezeket egy multinacionális cég, pl. METRO áruház nagykereskedelmi raktárában látom, nem lepődöm meg. Az viszont még mindig lázba hoz, ha mindezt egy magyar állatgyógyászati termékeket forgalmazó vállalkozásnál nézhetem meg. Ezért is indultam el kíváncsian a TolnAgro Kft. és a Newcopharm Hungária Kft. közös beruházásában megvalósult raktár-logisztikai központ átadási ünnepségére Szekszárdra.

A szeptember 11-i dátumról évek óta valamennyiünknek az Egyesült Államok ellen indított repülőgép-eltérítéses terrortámadás jut az eszünkbe. Feltéhetően az a közel 150 szekszárdi ember, aki a TolnAgro-nál dolgozik, mostantól a fenti évforduló hallatán már nemcsak a fejlett világot szimbolizáló ikerornyok lerombolására, hanem az új központ felépítésére, az ünnepélyes átadás napjára is asszociál.

Az időnként kissé borongós, de szerencsére esőmentes nap délelőttjén több mint háromszáz vendég gyűlt össze a Szekszárdra bevezető úton, a hegyoldal alatti iparterületen lévő épület-együttes udvarán. Itt volt szinte mindenki, aki számít: szakállamtiikárunk, a megyei igazgató-főállatorvos, az MgSzH Állatgyógyászati Termékek Igazgatóságának vezetője, a gyógyszergyártók képviselői, és természetesen a TolnAgro Kft. sok-sok partnere, vendége.

Az ünnepség a szekszárdi Bartina néptáncegyüttes bemutatójával kezdődött, majd a rendezvény kellemes hangú műsorvezetője (Csötönyi László, egy helyi rádió műsorvezetője) rövid bevezetőjében elmondta, hogy TolnAgro piacvezetőként valamennyi magyarországi importőrrel és gyártóval kapcsolatban áll, így bármilyen szakmai kérdéshez a téma legszakavatottabb ismerőit tudja partnerei számára közvetíteni. A 152 beszállító mellett számos állatgyógyászati világcég kizárólagos magyarországi képviselője. Partnerei között található Magyarország legnagyobb sertés, szarvasmarha-, baromfi- és nyúlartói.

Dr. Süth Miklós FVM szakállamtiikár köszöntőjében hangsúlyozta, hogy a mai nap egy állomás, és nem a végállomás a TolnAgro életében, de ez a cég is akkor tud csak tovább fejlődni, erősödni, ha közösen hiszünk

abban, hogy a magyar agráriumnak rendkívül erős jövője van. Ehhez kiváló adottságaink vannak, és az elkövetkező időszakban a lehetőségeket mégjobban ki kell tudjuk aknázni.

„Amikor a cég tulajdonosaira, vezetőire nézek azt látom, hogy itt egy család dolgozik a TolnAgro fejlődéséért.” – Mondta Süth dr. „De – a gondolatot tovább vezetve – mi is közösen alkotunk egy agrár nagycsaládot, ahol a takarmány, az állat, az állattenyésztő, az állatorvos, a takarmányos, mérnök együtt dolgoznak a siker érdekében, amelyben közösen hiszünk. A hit ennél a vállalkozásnál is fontos szerepet játszik, hiszen ennek az új logisztikai központnak a megépítése is a jövőbe vetett hit bizonyítéka. Ez a vállalkozás ma már több mint 150 embert foglalkoztat, 150 családnak ad megélhetést és biztonságot. Itt azt láthatjuk, hogy a vállalkozás és a család egységesen együtt van, ezt az egységet kell nekünk országosan is erősíteni és fenntartani.”



Dr. Korzenszky Emőd igazgató-főállatorvos (Tolna Megyei MgSzH) a vendéglátó cégre utalva egy Konfuciusz idézettel kezdte: „Válassz olyan munkát, amit szeretsz, és egy napot sem kell dolgoznod az életedben”. Mivel megyei igazgatóként a kezdetektől figyelemmel kísérhette a vállalkozás fejlődését, az egyes lépcsőfokokat röviden ismertette a hallgatósággal.

A Dél-Dunántúl két sikeres, és egymással konkuráló állatgyógyszer-forgalmazója, a Tolnavet (1993) és az AgroVet (1990) 1996-ban egyesülve hozta létre a TolnAgro Kft-t.

Az új közös cég 2000-ben költözött egy új telephelyre, ebben az évben történt a Newcopharm Hungária Kft. megvásárlása is, amellyel számos import terméknek lett kizárólagos forgalmazója a TolnAgro.

2001-ben a cég forgalma meghaladta az 1 milliárd forintot.





Megnyitó műsor a színpadon



VIP-széksor: dr. Süth Miklós, dr. Varga Józsefné, dr. Vass Péter

2002-ben került bevezetésre az ISO 9001/2001 minőségirányítási rendszer.

A forgalom 2003-ra megduplázódott, ebben az évben épült egy új raktárterület, amelyet az itt dolgozók csak Mammut I.-nek hívnak.

2004-ben bevezették az ISO 14001/1997 Környezetközpontú Irányítási Rendszert.

2005-re Magyarország piacvezető állatgyógyyszer-forgalmazó cégévé vált a TolnAgro Kft.

2006-ban történt egy újabb 450 m²-es új raktár átadása (Mammut II.) Ekkor – mivel itt 40% körüli szabad kapacitás volt – a cég vezetése arra gondolt, hogy ez már jó ideig elegendő lesz. Röviddel az átadás után írták alá a Hill's-szel a kizárólagos szerződést, ezzel ismét tele lettek a raktárak és megint szűkössé vált a hely. Az árbevétel 2006-ban már 5 milliárd Ft volt.

2007-ben ingatlan-vásárlás történt és új beruházás kezdődött.

2008-ban vette kezdetét ennek a 2100 m² össz alapterületű, korszerű raktárcsarnoknak az építése, az árbevétel pedig elérte a 7,6 milliárd Ft-ot.

2009 elején a TolnAgro megvásárolta a Nyíregyházi Állatkórházat, és most, 2009. szeptemberében nyitja meg új 2100 m²-es logisztikai központját. Éves árbevétele idén várhatóan el fogja érni a 10 milliárd forintot.

Dr. Pálos Miklós, a Tolna Megyei Közgyűlés alelnöke kitért arra, hogy ez az új logisztikai

központ elsősorban az állattenyésztéshez kapcsolódik, ezért beszédében elsősorban dr. Süth Miklós szakállamtitkárról szólt, amikor azt kérte, hogy gondoskodjon a kormányzat arról, hogy a pácienseink, az állatok meglegyenek és ugyanígy fejlődjenek, mint a kiszolgálásukra most létrehozott új központ.

Horváth István polgármester Szekszárd iránti jogos büszkeséggel köszöntötte a TolnAgro Kft.-t és rámutatott, hogy az új létesítmény igazi „szekszárdikum”: szekszárdi cég hozta létre, a beruházást ugyancsak egy szekszárdi vállalkozás kivitelezte, és a Kft. valamennyi dolgozója szekszárdi illetőségű. A TolnAgro nemcsak mint gazdasági szereplő fontos a város életében, de kiváló támogató is pl. a kultúra területén: a segítségével valósult meg a Munkácsy- és a Székely Bertalan kiállítás a városban, a cég kiemelt támogatója a közeljövőben megrendezésre kerülő szekszárdi szüreti fesztiválnak is.

A polgármester néhány adattal még kiegészítette a TolnAgro fejlődésének bemutatását majd megemlítette, hogy mostanában ismét jelentkezett nála a vállalkozás egy újabb területvásárlási javaslatával. További fejlődésre bízta a céget mind a Szekszárdon belüli építkezésben, mind piaci fejlesztésében akár az ország határain kívül is. A polgármester megköszönte a Kft. valamennyi dolgozójának azt a munkát, amelyet végeztek a cég és a város érdekében, hiszen nélkülük

nem jutott volna el ez a vállalkozás erre a szintre.

Dr. Varga József, a TolnAgro Kft. igazgatója megköszönte a beruházásban közreműködő tervezőknek és kivitelezőknek, és valamennyi munkatársának a munkáját. Ugyancsak köszönet illeti a cég partnereit, vevőit is, akik az építkezés során felmerülő kellemetlenségek ellenére kitartottak a TolnAgro Kft. mellett.



Dr. Varga József és felesége, Márta, aki a cég pénzügyeit vezeti

A Bartina néptáncgyűttes remek hangulatot teremtett





Nagy pillanat: a nemzeti színű szalag átvágása a raktár bejáratánál



Szabó Mihály logisztikai vezető tájékoztatja a vendégeket

Emlékeztetett rá, hogy 2000-ben, amikor a cég első raktárát avatták fel, a dolgozói létszám még 12 fő volt, és ma már a cégcsoportnál országos szinten 150-en vannak. Itt Szekszárdon összesen 122 fő dolgozik a cégnél, ebből 47 diplomás (köztük 9 állatorvos, 3 gyógyszerész, 8 agrármérnök), a partnerekkel a személyes kapcsolatokat 26-an

ápolják (13 képviselő, 4 szaktanácsadó állatorvos, 9 vevőszolgálatos).

A mostani beruházással egy álom vált valóra, egy példaértékű, európai színvonalú logisztikai központ épült fel. Hangsúlyozta, hogy a piacvezető szerep kötelezi is, a cég nemcsak a forgalom nagyságában, de a szolgáltatás minőségében is szeretne példát mutatni.

A köszöntő szavak után Varga dr. egy kis ajándék átadásával külön is köszönetet mondott *Krista Gábor* építészvezetőnek nyugdíja vonulása alkalmából. Ő volt az, aki 1999-től a Kft. valamennyi beruházásának munkálatait felügyelte olyan odaadó figyelemmel, mintha a saját házáat építené.

Varga dr. még kiemelte a munkatársak közül *István Csaba*, a cég általános igazgatójának nevét, aki az egész beruházást levezényelte.

A felszólalások után a színpadon ismét a szekszárdi Bartina Néptáncgyűlés mezőföldi táncokkal szórakoztatta a közönséget az ugyancsak szekszárdi Csurgó Zenekar kíséretében. Ezt követte az új épület együttes ünnepélyes felavatása. A raktár bejáratának ajtajában kihúzott nemzeti színű szalagot dr. Süth Miklós FVM szakállamtitkár, dr. Varga József igazgató és dr. Varga Józsefné gazdasági igazgató vágta át.

Mielőtt beléptünk volna az új raktárba, *Szabó Mihály*, a TolnAgro Kft. logisztikai vezetője adott részletes tájékoztatást a logisztikai központról.

A megvalósult fejlesztés komplex technológiai és informatikai rendszerterv alapján került kialakításra. A technológia Németországban kifejlesztett, kötőpályás kommisszó rendszer Magyarországon továbbfejlesztett változata. A kialakított rendszer technológiai szempontból a jelenlegi legfejlettebb színvonalat képviseli Magyarországon, és Nyugat-Európai kiszolgálási színvonalat biztosít a partnerek számára. Ugyanakkor a gyógyszer-nagykereskedelemmel szemben támasztott követelményeknek is mindenben megfelel. Az építészeti beruházásnak köszönhetően (2100 m² alapterületű raktárcsarnok és 300 m² új ügyviteli irodai tér) az alapterület az egész telep vonatkozásában 3600 m²-re növekedett. Ebből a vevői kiszolgálást végző raktár alapterülete 2795 m², a többi területen a kereskedelem, pénzügy, számvitel helyezkedik el. A beruházással a raktári alapterület megháromszorozódott. A korszerű építési kialakítások biztosítják valamennyi forgalmazott termék előírás szerinti tárolását a kialakított, hűvös, hűtött és speciális tárolási körülményeket biztosító területekkel.

A beruházással párhuzamosan a tárolóhelyek száma is nagymértékben változott: a



Rádiófrekvenciás (RF) terminál, „a rendszer lelke”



Átfutó görgősoros polcrendszer a kommisszó raktárban





Önjáró INFO-MOBIL a ládákkal



Tolóoszlopos magasemelésű targonca



Hűtött raktár gördíthető állványsorral

raktár jelenleg több mint 8000 tárhellyel rendelkezik, a rendszerben pillanatnyilag 5000 forgalmazott árucikk szerepel (ebbe valamennyi különböző kiserelés is bele tartozik).

Az áru mozgása egyirányú: beérkezés, betárolás, kommissiózás után az expedíciós ponton keresztül kerül kiszállításra, tehát a raktárban a be- és kiszállítási útvonal nem keresztezi egymást.

Az áru átvétele minőségbiztosítási ellenőrzéssel kezdődik, majd ún. vak áruátvétel történik, vagyis az itt dolgozók úgy veszik át az árut, hogy nem látják a szállítólevélét vagy számláját. Azonosítás, a darabszám, a gyártási szám és a lejáratí idő ellenőrzése után az adatokat rögzítik a rádiófrekvenciás (RF) terminállal, és ezután a számítógép veti össze a beszerzési megrendelést az érkezési adatokkal. Ezzel mindenfajta tévedés kizárható. A szállítólevél csak akkor zárható le, ha a papíron bejövő áru és a ténylegesen beérkezett áru megegyezik.

Már az áruátvételnél is van a speciális tárolási körülményeket igénylő termékeknek hűvös (5–15 °C), illetve hűtött (2–8 °C) átme-

neti tárolóhely (karantén). Átvétel, ill. felszabadítás után ezek a termékek bekerülnek a raktár hűvös, ill. hűtött helyiségeibe. Ugyanígy a kiszállítás előkészítésénél is rendelkezésre állnak az ilyen speciális tárolóhelyek.

A raktárterület szobahőmérsékletű része különböző zónákra, szektorokra oszlik. Elkülönített zónákban tárolják a különböző típusú termékeket: külön vannak a gyógyszeres, állateledelek stb.

Minden egyes raktári tárhely egyedi azonosítóval van ellátva, ami egy betű- és számsorból, ill. vonalkódból áll. Ezt az azonosítót használják a számítógépes nyilvántartásnál, a betárolástól egészen a kiszállításig a program irányítja a folyamatokat. Minden egyes tárhely a rendszerben tiltható is pl. minőségbiztosítási okból, ilyenkor a rendszer nem engedélyezi innen a kisedést. Valamennyi tárhelyről csak akkor szedhető ki áru, ha már a minőségbiztosítás erre „igent mondott”.

Mivel a tárolási helyet a rendszer kínálja fel a beérkező árunak, gyakran előfordul, hogy egy-egy termékből a raktár különböző helyein is vannak készletek. Azonban minden

egy tárhelyen csak egyféle gyártási számú és lejáratí idejű termék található, így a keveredés nem fordulhat elő.

A raklapos magasraktár 5–6 szintes, a hasznos belmagassága 7,5 m. Itt ún. tolóoszlopos magasemelésű targoncákkal dolgoznak, amelyeken egy RF-terminál van elhelyezve, amely az adatokat rádiófrekvenciás hálózaton keresztül kapja a rendszerből. Minden egyes, árut tartalmazó raklap betároláskor kap egy vonalkódot, és ezt hozzák össze a tárhely vonalkódjával a számítógépben. Így minden pontosan azonosítható. Kiszedéskor a targoncán lévő terminál ad információt arról, hogy melyik helykódot kell felkeresni, ott leolvassák a termékazonosító vonalkódot és egyeztetik a kiszállításra kerülő csomag vonalkódjával. Így teljesen biztos, hogy a vevő mindig azt a terméket kapja meg, amit kért.

Kiszedés után a számítógép csak akkor engedi tovább a folyamatot, ha a revidálás, a darabszám ellenőrzése is megtörténik.

Az ún. kommissiózó raktári részben polcos tároló területek és átfutó görgősoros területek találhatóak. Utóbbit a gyors átfutású ter-

Expedíciós terület: készülnek a csomagok



Akik a vevőkkel a kapcsolatot tartják: ügyfélszolgálati iroda





mékek tárolására használják. Itt ún. INFO-MOBIL-os kiszedési rendszer működik: ezek az önjáró, RF-terminállal és vonalkódolvasóval ellátott kocsik meghatározott útvonalon mennek végig ezen a raktárterületen. Mindegyiken hat darab egységcsomagképző láda található, amelyek alatt elektronikus mérleg van. A gyógyszer vonalkódjának leolvasása a kódolvasóval, a darabszám ellenőrzése a gyógyszer súlya alapján történik. Természetesen mind a hat láda ugyancsak vonalkódos azonosítóval van ellátva. Ezek a ládák egyben kiszállító ládák is, azaz később már nincs külön átcsomagolás, csak egy kiszállítás előtti ellenőrzés, és a szállítmány már mehet is ki a vevőhöz.

szállítmányok, ellátják a csomagokat valamennyi szükséges dokumentációval (számla, a csomagok adatait tartalmazó adatlap). A gépkocsivezető járatlapot kap, melyen a kiszállítási címek és azok sorrendje szerepel. Saját vonalkódolvasójával azonosítja az összes csomagját, ekkor kiderülhet, ha esetleg rossz csomagot tesz föl az autóra, vagy esetleg hiányzik valamelyik csomagja. Valamennyi gépkocsi GPS-szel van felszerelve, így a pillanatnyi helyzetüket is nyomon tudják követni. Ez fontos információt jelenthet a vevőknek, ha valaki pontosan szeretné tudni, mikorra várhatja a szállítmányt. Egyébként az expedíciós területről a kiszállítás a saját körjáratokon mellett a GLS-sel, ill. postával is

Ugyanez az INFO-MOBIL-os módszer működik a hűvös raktárban is. A 30 m²-es hűtött helyiségben gördíthető állványsor van, ott kézi RF-terminállal történik a kiszedés.

Külön helyet kapott a méreg- és fertőtlenítőszer raktár az emeleten, itt is RF-kéziterminállal történik a kiszedés. Ezek, miután egy ipari lifttel „lejöttek” az emeletről, kiszállításakor külön csomagba kerülnek.

A kiszedés után az áru az expedíciós területre kerül. Egyébként már a rendelésfelvételkor a rendszer rögzíti, hogy milyen járatszámmal kell eljusson a termék a vevőhöz. Minden vevő valamelyik járatba van besorolva, a kiszedés járatok alapján történik. Az expedíciós területen járatonként elkülönítve vannak a

történi. Természetesen ha valaki személyesen bejön az áruért, annak a rendszer prioritást biztosít, és neki kezdik el először kiszedni a gyógyszereket.

A minőségbiztosítás nem ér véget a raktár kijáratánál: a hűtést igénylő termékek speciális szállítódobozokban kerülnek a gépkocsikra, melyek 48 órán át képesek tartani az előírt 2–8 °C-os hőmérsékletet.

A raktár működése során betartják a FIFO (ami először került beszerzésre, az kerül először eladásra) és a FEFO elvet (a legkorábbi lejáratú dátumú áru kerül először kiszállításra a raktárból – a szerk.), és valamennyi raktári folyamat teljeskörű minőségbiztosítás mellett történik.

A raktárban naponta 350–400 csomagot (napi 35–40 raklapnyi árut) állítanak össze, melyeket a cég 11 teherautója 30 körjáraton szállít ki az ország egész területére. Mindehhez jelenleg 1,6 milliárd Ft értékű raktárkészlettel rendelkezik a TolnAgro.

Az előzőekben többször kerültek említésre a különböző vonalkódok. Itt tehát minden vonalkóddal van azonosítva. Nemcsak a termékek (egyedi- és gyűjtő-vonalkód), a tárhelyek, a kiszállítási csomagok, hanem az itt dolgozó személyek is. Ők csak a saját vonalkódjukkal tudnak az RF-termináloknál bejelentkezni a munkavégzéshez. Még a külföldi dokumentációk is vonalkódot kapnak.

A most átadott új logisztikai központ számos előnyt nyújt a vevők számára:

- A zárt hűtlánccal biztosítható a termékek állandó minősége.
- A megnövekedett raktárterület lehetőséget biztosít a nagyobb raktárkészlet tartására, így az egyes termékeknel időnként előforduló átmeneti hiány is pufferolható.
- A teljes körű vonalkódos azonosíthatóságnak köszönhetően a rendszer 0,003%-os hibahatárral képes dolgozni, tehát gyakorlatilag szinte minden tévedés elkerülhető.

A további tervek között szerepel az is, hogy a kiszállító gépkocsik rakterébe is klíma kerül, és a 8–15 °C-os hőmérséklet útközben is biztosítható lesz, ezáltal a termékek gyártói által garantált minőséget tudják majd biztosítani a vevők számára.

